LA PARAGUAYA S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS
MEMORIA – EJERCICIO Nº 120.- 30.JUN.2026

Panorama general

El Directorio presenta a los señores accionistas la memoria correspondiente al período comprendido entre el 1 de julio de 2025 y el 30 de junio de 2026. La Compañía mantuvo su política de suscripción prudente durante un ejercicio marcado por la apreciación del guaraní frente al dólar estadounidense y por dos siniestros de magnitud extraordinaria en la sección Incendio. La cotización del dólar tipo compra pasó de G. 7.790,75 a G. 6.069,32 entre ambos cierres representando una disminución del 22,1% y la cotización del dólar tipo venta pasó de G. 7.807,41 a G. 6.092,98 representando una disminución del 22,0%.

- Las primas directas del mercado asegurador alcanzaron G. 4.644.580,9 millones, frente a G. 4.247.771,6 millones del ejercicio anterior, lo que representa un incremento de G. 396.809,3 millones, equivalente al 9,34%. La expansión estuvo impulsada principalmente por Vida, cuyas primas aumentaron G. 325.328,1 millones, un 45,93%, explicando aproximadamente el 82% del crecimiento neto del mercado. Le siguieron Riesgos Varios, con un incremento de G. 130.075,1 millones, y Automóviles, con G. 119.609,9 millones, parcialmente compensados por las disminuciones registradas en otras secciones. Excluyendo la sección Vida, el crecimiento del resto del mercado en el total de las demás secciones fue del 2,02%.

- Dentro de esta evolución, se destacó el aporte de las aseguradoras vinculadas a bancos y financieras, cuya producción conjunta pasó de G. 791.603,7 millones a G. 1.122.470,7 millones. Su incremento de G. 330.867,0 millones, equivalente al 41,80%, representó el 83,38% del aumento neto del mercado, con una contribución especialmente relevante en Vida y Riesgos Varios. Por su parte, las restantes compañías registraron un incremento conjunto de G. 65.942,3 millones, equivalente al 1,91%.

- La producción total de La Paraguaya S.A. de Seguros y Reaseguros alcanzó G. 35.080,4 millones, frente a G. 35.758,2 millones del ejercicio anterior, con una disminución del 1,9%. Comprende G. 34.701,3 millones de primas directas y G. 379,1 millones de reaseguros aceptados locales. Las primas directas disminuyeron 2,2%.

- El ejercicio cerró con una pérdida de G. 2.405,1 millones, explicada principalmente por el impacto de la caída del tipo de cambio sobre las inversiones en moneda extranjera. Este factor externo de mercado generó una pérdida cambiaria neta de G. 5.855,9 millones, parcialmente compensada por ingresos de intereses y títulos valores de renta variable de G. 1.313,7 millones, resultando en una pérdida sobre inversiones de G. 4.542,2 millones.

- A pesar de este contexto cambiario desfavorable, la actividad aseguradora de la Compañía mantuvo un resultado técnico neto positivo de G. 2.108,5 millones, contribuyendo a compensar parcialmente el efecto negativo de las diferencias de cambio.

- La rentabilidad del patrimonio neto (ROE) fue de −10,4%, el índice de lucratividad (ROS) de −6,9% y la rentabilidad del activo (ROA) de −4,5%, frente a 32,8%, 20,4% y 11,5% en 2025. Para mantener la base de comparación, el ROE se calcula sobre el patrimonio neto de cierre excluido el resultado del ejercicio; el ROS, sobre la producción total; y el ROA, sobre el activo total de cierre.

- Las inversiones sumaron G. 18.689,1 millones, frente a G. 25.859,3 millones en 2025, una reducción del 27,7%. La evolución de su saldo debe distinguir el efecto de conversión a guaraníes de las inversiones en moneda extranjera y los movimientos de colocaciones y rescates para pagos de siniestros. La variación cambiaria modifica su valuación en guaraníes, sin alterar por sí misma el valor nominal en dólares de los instrumentos mantenidos.
- Las disponibilidades líquidas se situaron en G. 2.260,4 millones, frente a G. 5.544,4 millones al cierre anterior, con una disminución del 59,2%.
- Los créditos técnicos vigentes alcanzaron G. 16.590,0 millones, con una disminución del 0,7%. El aumento de los créditos técnicos vencidos estuvo asociado principalmente al atraso en los pagos de un asegurado relevante. En conjunto, ambos rubros sumaron G. 17.344,6 millones, un incremento del 2,0% respecto del ejercicio anterior.
- Las provisiones técnicas totalizaron G. 22.184,4 millones, frente a G. 23.570,9 millones en 2025, una reducción del 5,9%. Este movimiento comprende la disminución del 11,5% de las provisiones técnicas de seguros, hasta G. 17.928,7 millones, y el aumento del 28,1% de las provisiones técnicas de siniestros, hasta G. 4.255,7 millones.
- El activo total alcanzó G. 52.952,1 millones, con una disminución del 16,1%. La reducción de los saldos de inversiones y disponibilidades explica la mayor parte de esta variación.
- Los pasivos totales se situaron en G. 32.186,1 millones, frente a G. 33.688,1 millones en 2025, una disminución del 4,5%.
- El patrimonio neto cerró en G. 20.766,0 millones, frente a G. 29.444,5 millones al cierre anterior, con una reducción del 29,5%. La variación comprende la pérdida de G. 2.405,1 millones del ejercicio y las distribuciones de utilidades del ejercicio anterior.
- Los siniestros de seguros directos aumentaron 28,6%, hasta G. 10.782,3 millones, frente a G. 8.385,7 millones en 2025. Se destacaron dos eventos extraordinarios de Incendio por un importe conjunto de G. 3.230,5 millones.
- Los siniestros netos ocurridos aumentaron 13,9%, hasta G. 8.529,9 millones. Los recuperos por reaseguros cedidos locales y del exterior alcanzaron G. 3.446,8 millones, frente a G. 347,3 millones en 2025, contribuyendo a amortiguar el impacto de la siniestralidad.
- El índice de siniestralidad bruta fue de 31,8%, frente a 24,0% en 2025. Se calcula dividiendo los siniestros directos más los gastos de liquidación, salvataje y recupero entre la producción total, que incluye reaseguros aceptados. Excluyendo únicamente los G. 3.230,5 millones atribuidos a los dos eventos extraordinarios, el índice habría sido de 22,6%.
- La actividad técnica mantuvo un resultado positivo, aunque inferior al del ejercicio anterior. En Automóviles y Robo disminuyeron los siniestros directos mientras las primas directas permanecieron relativamente estables. Estos resultados deben considerarse junto con la mayor siniestralidad de Incendio y el resultado negativo de las inversiones para evaluar el desempeño global del ejercicio.

Producción del ejercicio 2025 a 2026

Primas directas por sección, expresadas en miles de guaraníes. Los porcentajes corresponden a la participación en el total de primas directas.

SECCIONES	TOTAL en miles de Gs.	%
Vida Colectivo	341.448,8	0,98%
Incendio	9.388.663,5	27,06%
Transporte	1.375.081,3	3,96%
Accidentes Personales	398.458,3	1,15%
Automóviles	11.104.290,3	32,00%
Robo	1.292.042,2	3,72%
Riesgos Varios	5.503.222,3	15,86%
Responsabilidad Civil	2.721.969,9	7,84%
Aeronavegación	10.191,4	0,03%
Riesgos Técnicos	596.644,0	1,72%
Caución	1.969.266,9	5,67%
TOTAL	**34.701.278,9**	**100%**

primas directas G. 34.701,3 millones + reaseguros aceptados locales G. 379,1 millones = producción total G. 35.080,4 millones.

Siniestros del ejercicio 2025 a 2026

Siniestros de seguros directos por sección, expresados en miles de guaraníes. No incluyen gastos de liquidación, salvataje y recupero.

SECCIONES	TOTAL en miles de Gs.	%
Vida Colectivo	60.000,0	0,56%
Incendio	4.259.987,1	39,51%
Transporte	587.579,2	5,45%
Accidentes Personales	0,0	0,00%
Automóviles	4.120.578,8	38,22%
Robo	137.850,1	1,28%
Riesgos Varios	940.333,2	8,72%
Responsabilidad Civil	654.896,3	6,07%
Aeronavegación	0,0	0,00%
Riesgos Técnicos	21.036,3	0,20%
Caución	0,0	0,00%
TOTAL	**10.782.260,9**	**100%**

Los siniestros directos, incluidos los gastos de liquidación, salvataje y recupero de G. 375,9 millones, totalizaron G. 11.158,1 millones, frente a G. 8.583,9 millones en 2025.

Gobierno Corporativo

Durante el ejercicio se dio continuidad a las prácticas de Gobierno Corporativo mediante el trabajo del Directorio, los comités y las gerencias, con seguimiento de la situación económico-financiera, la gestión de riesgos y los controles internos.

Las principales actuaciones del período se resumen a continuación:

- Durante el ejercicio, la Compañía dio continuidad a su proceso habitual de revisión y actualización del marco de Gobierno Corporativo, como parte del trabajo que desarrolla anualmente. Este proceso incluyó a la Política de Gobierno Corporativo como documento rector, las políticas internas, el Código de Ética y Conducta, los reglamentos de comités y los manuales de procedimientos y funciones. Estas actualizaciones, junto con la revisión del organigrama, estuvieron orientadas a clarificar responsabilidades, fortalecer los mecanismos de aplicación, evaluación y seguimiento, y mantener la coherencia de la documentación interna.
- Los comités del Directorio trataron los asuntos de sus respectivas competencias, incluyendo inversiones, reaseguros, siniestros, gestión de riesgos, informes de auditoría y controles internos. Las propuestas que requerían decisión del Directorio fueron elevadas para su consideración, y se dio seguimiento a las recomendaciones y asuntos pendientes.
- En materia de gestión de riesgos, se actualizó la matriz de riesgos de procesos y se continuó con la evaluación de las exposiciones relevantes para la Compañía. Durante el período se prestó especial atención a la evolución del tipo de cambio y su incidencia sobre la cartera de inversiones y los resultados del ejercicio.
- El Directorio y las gerencias continuaron el seguimiento de la situación económico-financiera y de los principales indicadores de gestión, en el marco del Plan de Negocios 2025–2030, con énfasis en la administración prudente de los recursos, el control de gastos y la evaluación de los riesgos y de los factores que incidieron en los resultados del ejercicio.
- Se mantuvo la elaboración del presupuesto anual de ingresos y gastos y el seguimiento de su ejecución como herramienta de apoyo para la administración de los recursos y la evaluación de los resultados respecto de las previsiones de la Compañía.
- Asimismo, se dio continuidad a las pautas de ética y conducta comercial, a los procedimientos de identificación de clientes y a los controles de prevención del lavado de activos y financiamiento del terrorismo, junto con el seguimiento de las recomendaciones de auditoría y de las mejoras en los procesos internos.
- La Compañía entiende al Gobierno Corporativo como un proceso de mejora continua y orienta sus esfuerzos a fortalecer sus prácticas de gestión, supervisión y control, procurando una mayor eficiencia en el uso de los recursos y en la toma de decisiones, de manera acorde con la naturaleza y dimensión de sus operaciones.

Perspectivas

Para el próximo ejercicio, la Compañía orientará sus esfuerzos a mantener una suscripción prudente, dar seguimiento a la siniestralidad, fortalecer la gestión de cobranzas y revisar la exposición cambiaria de sus inversiones. Estas líneas de trabajo buscarán mejorar el desempeño operativo y financiero, con atención a la eficiencia en el uso de los recursos y a la preservación de la solidez patrimonial.

Consideración por la Asamblea

El Directorio somete a consideración de la Asamblea la presente memoria y los estados financieros del ejercicio cerrado al 30 de junio de 2026, con los informes correspondientes.

RAUL JOAQUIN HOECKLE RITTER

Firmado digitalmente por RAUL JOAQUIN HOECKLE RITTER
Fecha: 2026.09.29 16:50:01 -03'00'

El Directorio
PRESIDENTE